



# Årsrapport 2022

For Norsk Fotballtrenerforening

For arbeidsåret 01.01 til 31.12 2022



# Innkalling til årsmøte i Norsk Fotballtrenerforening

Årsmøtet avholdes digitalt tirsdag 18. april 2023 kl. 19.00-21.00 via Teams

## SAKLISTE:

1. Godkjenning av fullmakter
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av dirigent, referent og 2 medlemmer til å undertegne årsmøtets protokoll
4. Behandle styrets årsmelding
5. Behandle foreningens regnskap i revidert stand
6. Behandle innkomne forslag
7. Behandle styrets forslag til NFTs strategiplan for 2023-2025
8. Fastsettelse av årskontingent
9. Gjennomgang av foreningens budsjett
10. Valg
11. Utdeling av priser

**FORSLAG** Som ønskes behandlet på årsmøtet må være styret i hende senest fire uker før årsmøtet. Forslagene legges fram skriftlig for årsmøtet med styrets kommentarer.

Forslag til årsmøtet kan tas ut på foreningens hjemmeside: [fotballtreneren.no](https://fotballtreneren.no)

**PÅMELDING** gjøres til administrativ leder i NFT pr. e-post – [geir.aage.olsen@fotballtreneren.no](mailto:geir.aage.olsen@fotballtreneren.no) - senest mandag 17. april.

Årsmøtet er gratis og åpent for alle medlemmer av NFT. Alle påmeldte medlemmer får tilsendt møtelink på e-post.

Årsmøtedokumentene publiseres på [fotballtreneren.no](https://fotballtreneren.no) senest én uke før årsmøtet.

Med hilsen  
Styret i Norsk Fotballtrenerforening

Elin Nicolaisen (s) leder  
Stian Theting (s) nestleder  
Siv Gjesdal (s) tiltaksleder  
Vilde Rislåa (s) styremedlem

Lars Bohinen (s) styremedlem  
Dag Opjordsmoen (s) 1. varamedlem  
Bjørn Frode Strand (s) 2. varamedlem

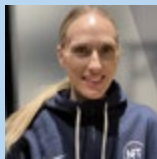
## Styret i Norsk Fotballtrenerforening (NFT) har i 2022 bestått av følgende:



Leder:  
Elin Nicolaisen



Nestleder:  
Stian Theting



Tiltaksleder:  
Siv Gjesdal



Styremedlem:  
Vilde M. Rislaa



Styremedlem:  
Lars Bohinen



1. varamedlem:  
Dag Opjordsmoen



2. varamedlem:  
Bjørn Frode Strand

## ● Møter

Det er avholdt sju ordinære styremøter i løpet av året. Fem av styremøtene er blitt gjennomført digitalt på Teams:

- Styremøte nr. 1/22: Torsdag 27. januar (Teams)
- Styremøte nr. 2/22: Torsdag 24. februar (Teams)
- Styremøte nr. 3/22: Tirsdag 19. april (Teams – I forkant av årsmøte 2021)
- Styremøte nr. 4/22: Søndag 18. og mandag 19. juni (Thon Hotel Storo/Voldsløkka)
- Styremøte nr. 5/22: Torsdag 8. september (Radisson Blu Airport Hotel, Garderm.)
- Styremøte nr. 6/22: Tirsdag 25. oktober (Teams)
- Styremøte nr. 7/22: Torsdag 13. desember (Teams)

Varamedlemmer har vært innkalt til alle styremøter. Utover møtene har det vært kontakt mellom AU (arbeidsutvalg), styremedlemmer og daglig leder via Teams.

## ● Samarbeid Norges Fotballforbund

Det er avholdt diverse møter med fagavdelingene (toppftball & landslag og utvikling & aktivitet) og markedssiden i NFF gjennom året. De fleste via Teams, men også noen fysiske møter i Oslo. Tema for møtene har vært:

- Planlegging av det 33. Cupfinaleseminaret med program for etterutdanning og ordinært seminar, fagpersoner og levering i dagene 24.-26. november.
- Planlegging og gjennomføring av Cupfinaleseminaret Vår, 29. og 30. april.
- Planlegging og gjennomføring av Cupfinaleseminaret Kvinner, 3. og 4. november.
- Planlegging og gjennomføring av et eget grasrot-trenerseminar i regi NFF, Norsk Tipping og NFT på Meet Ullevaal/Ullevaal stadion lørdag 12. juni.
- Invitert inn og gitt bidrag til arbeidet med reform på utdanning og etterutdanning av lisenstrenerer – samtaler med Per-Mathias Høgmo, Mathias Hugaasen, Rolf Teigen med flere.
- Omkring innhold og annonsering i magasinet Fotballtreneren og nettsider (med markedsavdelingen)
- En rekke møter knyttet til arbeidet med ulike protokoller for fotballaktivitet under pandemien, sammen med øvrige interesseforeninger under Lise Klaveness sin ledelse.



**SENTRALE:** Sentrale personer i forbindelse med Grasottrenerseminaret. Fra venstre Teddy Moen (NFT), Preben Stai (Norsk Tipping), Per Ravn Omdal, Bo Folke Gustavson (NFF), Andreas Morisbak og Geson Gunnarsson (NFT). Foto: Privat

Norges Fotballforbund er en helt sentral og god samarbeidspartner for NFT. Foreningen opplever at vi blir tatt mer på alvor, og i stadig større grad blir involvert i saker som handler om fotballtrenere, utdanning og etterutdanning. Gjennom samarbeidet bidrar NFF aktivt med å skaffe foreningen merinntekter gjennom annonsering og samarbeidsavtaler. I tillegg er NFF medarrangør på Nordens største møteplass for fotballtrenere, Cupfinaleseminaret. NFF bidrar også til utgivelsen

av magasinet Fotballtreneren (35 år nå!), distribusjon av digital utgave til alle landets klubber, samt med innhold til foreningens nettsider.

NFF gir et viktig og årlig driftsbidrag og har også bidratt til å sikre foreningen gode samarbeidsavtaler med blant andre Norsk Tipping, Nike/Unisport og Thon Hotels.

NFT opplever at NFF i større grad ser verdien i å invitere foreningen til tiltak, høringer og bidrag til saker av felles interesse for norsk fotball. Og tar initiativ til dette. Bra!

## ● Samarbeid Norges idrettshøgskole

NIH er ikke lenger en sentral samarbeidspartner i forbindelse med gjennomføringen av det årlige Cupfinaleseminaret, selv om lærekrefter og tidligere NIH-studenter er viktige bidragsytere. Muligheten til å dra vekslers på trenerstudentene (som studerer fotball som del av sin bachelor-utdanning) var i mange år en vinn-vinn situasjon hvor studentene fikk verdifull erfaring på arrangement og anledning til å være en del av denne store årlige møteplassen for fotballtrenere.

## ● Samarbeid Norsk Toppfotball - Sport

Norsk Fotballtrenerforening er meget tilfreds med NTF-Sport på det flotte bidraget de gir til det faglige innholdet på Cupfinaleseminarets etterutdanning (for de øverste lisensene). Det har vært inspirerende og lærerikt å se landets to ledende kompetansmiljøer innen fotball (NFF Toppfotball & landslag og NTF-Sport) jobbe samlande for å gi kunnskap til landets fremste fotballtrenere.

NTF-Sport har også bidratt med flere gode og viktige fagartikler i Fotballtreneren gjennom året.

Norsk Fotballtrenerforening har et klart ønske om en enda bedre relasjon og samarbeid med Norsk Toppfotball og har tatt flere initiativ for dette. Begge bør ha interesse av dette.

## ● Samarbeid andre interesseorganisasjoner

NFT har ikke hatt egne møter med andre interesseorganisasjoner dette året, men man har vært invitert sammen med NTF, Toppfotball Kvinner, Norsk Ligafotball (tidligere Divisjonsforeningen) og NISO til å ta del i en rekke viktige tiltak knyttet til protokoller for fotballaktivitet i ulike målgrupper.

## ● Administrasjonen



**GENERALSEKRETÆR:** Teddy Moen er generalsekretær i NFT.  
Foto: Ivar Thoresen

### NFTs administrasjon har bestått av:

- Teddy Moen har vært ansatt som generalsekretær i full stilling (100%).
- Geir Åge Olsen har vært ansatt i et 20% engasjement som administrativ ansvarlig for det 33. Cupfinaleseminaret fra 1.januar til og med 30. september
- Geir Åge Olsen ble ansatt som administrativ leder i en 100% fast stilling fra 1. oktober
- Fotballkonsulent Ronny Geson Gunnarsson har vært engasjert i forhold til samarbeidsavtaler, annonser til Fotballtreneren og nettsider, representasjon og virket som «PR-mann» utad.
- Ivar Thoresen har gjennom Ivar Thoresen AS vært engasjert som redaktør/journalist for magasinet Fotballtreneren og nettsiden fotballtreneren.no, fotballtreneren.no/grasrottrener og cupfinaleseminaret.no, samt andre oppgaver knyttet til markedsføring, informasjon og kommunikasjon.
- Arne Møller (sammen med Tedy Moen) har hatt redaktøransvar for podkasten Fotballtreneren, som ble lansert i 2021
- Claude A. Lenth i Advokatfirmaet Hjort DA (partner) har vært engasjert som juridisk rådgiver. Man har også benyttet seg av advokatfullmektig Sjur Obrestad Gabrielsen ved det samme advokatfirmaet.
- Regnskap er gjennomført av Eksakt Regnskapsservice as (Sven Stenersen, Thomas Flottorp, Marie Flottorp og Malene Løvdal).
- Revisjon er gjennomført av Revisjon Sør as (Leif Sørensen og Margot Solheim Friestad).

## ● Medlemmer

NFT hadde pr. 31.12.2022 til sammen ca. 3 160 medlemmer (hvorav ca. 35 oppholder seg i utlandet):

- Ca. 1 715 individuelle medlemskap
- Ca. 1 320 klubbmedlemskap gjennom 84 klubber
- Ca. 125 grasrotmedlemskap

Vi har i løpet av året fått 165 individuelle nye medlemmer og 20 nye klubbmedlemmer. I 2022 har NFT igjen hatt en positiv medlemsutvikling. Grasrotmedlemskap avsluttes ved utgangen av 2022, og de gjenværende medlemmene overføres til individuelt medlemskap. Samtidig har det vært en gledelig økning i antallet klubbmedlemskap (84 klubber!), noe som gjør at medlemsmassen totalt sett er rimelig stabil. Åtte nye klubber er kommet til med klubbmedlemskap i løpet av året.

Flertallet av innmeldinger skjer via foreningens nettsider og ved påmeldingen til det årlige Cupfinaleseminaret.

## ● Faglig virksomet

NFT har dette året gjennomført følgende fagtiltak:

### Årsmøte NFT

Årsmøtet i NFT ble gjennomført digitalt via Teams tirsdag 19. april. Møtet ble gjennomført med så mange som 37 stemmeberettigede deltakere og to observatører til stede.

Før det formelle årsmøteprogrammet var det en samtale mellom NFTs generalsekretær Teddy Moen og seksjonsleder for topp trenerutdanningen i Norges Fotballforbund, Johnny Mikael Gallefoss. Temaet for samtalen var trenerutdanning og trenerrollen. NFTs styre for 2022 ble etter enstemmige valg seende slik ut: Tiltaksleder Siv Gjesdal (gjenvolgt for 2 år) styremedlem Vilde Rislåa (valgt for 2 år, erstattet Margunn Haugenes), styremedlem Lars Bohinen (gjenvolgt for 2 år) og 1. varamedlem Dag Opjordsmoen (gjenvolgt for 2 år). Leder Elin Nicolaisen (ikke på valg), nestleder Stian Theting (ikke på valg), 2. varamedlem Bjørn Frode Strand (ikke på valg)

### Grasrottrenerseminaret

Lørdag 23. april arrangerte NFF for andre gang grasrottrenerseminaret i samarbeid med Norsk Tipping og Norsk Fotballtrenerforening. I 2021 ble dette seminaret gjennomført kun digitalt, mens i 2022 ble

gjennomført både med fysisk deltakelse og digitalt fra Ullevaal Panorama.

Med Guro Fostervold Tvedten som programleder ble deltakerne loset gjennom et tre timers program fra Ullevaal stadion med et variert og ikke minst relevant fagprogram for både grasrottrenerne og andre trenere. Etter at fotballpresident Lise Klaveness hadde ønsket velkommen med en klar og tydelig appell rundt viktigheten av grasrot fotballen ble ballen spilt videre til Håkon Grøttland og Bo Folke Gustavson i NFF – to av de sentrale arkitektene bak den nye spillerutviklingsplanen for barne- og ungdomsfotballen.

Vert Guro Fostervold Tvedten fulgte opp med en samtale med landslagssjef Hege Riise før hun ledet en paneldebatt med overskriften «Like muligheter- Hva betyr egentlig det?» hvor også Ane Eide Kjæres og Siv Gjesdal deltok.

Etter paneldebatten fortsatt programmet med en samtale mellom Guro Fostervold Tvedten, Siv Gjesdal og Anders Jacobsen omkring temaet «Den mestringsfokusede treneren».

Programmet fortsatte med en samtale mellom Guro Fostervold Tvedten og Brede Hangeland omkring temaet «Foreldretreneren, et konkurransefortrinn?».

Avslutningsvis fortalte daglig leder Teddy Moen i NFT og Preben Stai fra Norsk Tipping at konseptet «Årets grasrottrener», der hele fotball-Norge kan være med på å nominere, stemme fram og kåre Årets grasrottrener i Norge også ville bli gjennomført i 2022.

Grasrotambassadør i UEFA og tidligere fotballpresident Per Ravn Omdal avsluttet seminaret på en verdig måte, og hyllet alle Grasrottrenerne.

### Cupfinaleseminaret Vår

I forbindelse med Cupfinalen for menn 2021 (spilt søndag 1. mai), arrangerte NFT i samarbeid med NFF nyvinningen Cupfinaleseminaret Vår fredag 29. og lørdag 30. april i Oslo. Seminaret var spesielt innrettet som et etterutdanningstiltak for trenere med UEFA B-lisens, og var også et lite «plaster på såret» for at det ordinære Cupfinaleseminaret måtte avlyses i 2021.

Over 120 trenere deltok på de to dagene med faglig og sosialt program, og tilbakemeldingene var gode, både på den teoretiske delen på Meet Ullevaal og praksisen på Norges idrettshøgskoles kunstgress.

Et høydepunkt var definitivt bidraget fra Steve Holland – Gareths Southgates høyre hånd på det engelske landslaget. Holland bidro med interessante seanser både i teori og praksis.



**PERSONLIGHET:** Steve Holland er en stor fotballpersonlighet med unik erfaring som assistenttrener for mange av de beste klubbene og landslag i verden. Hans bidrag under Cupfinaleseminaret Vår var fantastisk. Foto: Ivar Thoresen

### Cupfinaleseminaret Kvinner

Et annet nytt tiltak NFT involverte seg i i 2022 var Cupfinaleseminaret Kvinner på Ullevaal stadion 4. og 5. november, med Cupfinalen for kvinner mellom Brann og Sandviken som avslutning.

Norges Fotballforbund, Toppfotball Kvinner og Norsk Fotballtrenerforening satte sammen et program som inkluderte alt fra landslagstrenerne på jentesida til verdens beste trener i kvinnefotballen, Lluís Cortés, og et eget mini-seminar med tittelen «Hvor likestilt er den norske fotballorganisasjonen? – Status og utfordringer». Der deltok både fotballpresident Lise Klaveness og kultur- og likestillingsminister Anette Trettebergstuen.



**BEST I VERDEN:** UEFA kåret Lluís Cortés til Årets trener på kvinnesiden i sesongen 2020-2021. I 2021 ble han av IFFHS kåret til verdens beste klubbtrener på kvinnesiden. Hederen fikk Cortés etter å ha vunnet stort sett det som vinnes kunne i løpet av sin periode som hovedtrener for Barcelona Femeni fra 2019-2021, med Champions League-tittelen sesongen 2020-2021 som det absolutte høydepunktet. Fredag var han trekkplaster på Cupfinaleseminaret Kvinner. Foto: Ivar Thoresen

### Det 33. Cupfinaleseminaret

Det 33. Cupfinaleseminaret ble gjennomført 24.-26. november 2022, etter at Cupfinaleseminaret 2021 delvis måtte avlyses på grunn av koronasituasjonen, og Cupfinaleseminaret 2020 måtte avlyses helt og holdent, av samme årsak.

Seminaret ble plangt ut fra følgende forutsetninger, med et fysisk seminar på Meet Ullevål:

- Etterutdanningsseminar for lisenstrener torsdag 24. - fredag 25. november.
- Ordinært seminar fredag 25. - lørdag 26. november.

Etter to år med avlysninger må det være lov å si at Cupfinaleseminaret 2022 antakelig ble tidenes aller beste. Tilbakemeldingene har vært udelte positive, noe som i stor grad må tilskrives de to «kanonene» vi fikk på plass til seminaret – Claudio Ranieri og Marcelo Bielsa. To internasjonale trenerprofiler på aller øverste hylle, som virkelig leverte varene til det beste for hele den norske trenerstanden – både deltakerne på etterutdanningsseminaret og på det ordinære Cupfinaleseminaret. Bielsa hadde i tillegg en helt egen seanse med bare hovedtrenerne fra Eliteserien og OBOS-ligaen.

Det startet med et smell på Meet Ullevaal torsdag 24. november. Da kom nesten 350 trenere med de høyeste trenerlisensene (UEFA PRO-, UEFA A- og UEFA Keepertrener A-lisens) for å sikre seg lisenspåkrevede timer med etterutdanning. Aldri har det vært flere, og i tur og orden ga NFTs generalsekretær Teddy Moen, fotballpresident Lise Klaveness, sjefen for Topptrenerutdanningen, Johnny Gallefoss og Europatoppens prosjektleder Øyvind Iversen, sterke bidrag til å sette standarden på Etterutdanningens første dag.

Da det ordinære Cupfinaleseminaret åpnet i Meet-salen fredag formiddag, var de 350 etterutdanningstrenerne supplert med ytterligere 350 deltakere. Dermed var det full sal og flere enn 700 på plass på Cupfinaleseminaret også denne gang.



**HYLLET TEDDY:** Fotballpresident Lise Klaveness benyttet anledningen til å hylle NFTs generalsekretær Teddy Moen for den helt unike innsatsen han gjør for NFT, norske fotballtrenere og norsk fotball, ikke minst når det gjelder Cupfinaleseminaret. Foto: Ivar Thoresen



**TETT PROGRAM:** Travle dager under Cupfinaleseminaret for Marcelo Bielsa og medhjelper Bryant Lazaro. I tillegg til tre faglige presentasjoner rakk de både et møte med norske Leeds-supportere og media. Foto: Ivar Thoresen



**GOD STEMNING:** Det ble både fag og gode historier i samtalen mellom Øyvind Iversen og Claudio Ranieri på scenen under Cupfinaleseminaret. Foto: Ivar Thoresen

## Trenerkvelder i Agder

NFT Agder og Teddy Moen inviterte til seks trenerkvelder (3 på våren og 3 på høsten) til en sosial arena og fotballfaglig debatt på Håndverkeren i Kristiansand.

Alle kveldene hadde et besøk på mellom 50-70 lokale trenere, og engasjementet var stort. Tiltakene er en del av et større arbeid for å skape et større lokalt engasjement blant trenere som på sikt bør bety flere medlemmer i NFT og deltakere på NFT-taltinger også nasjonalt.

## Representasjon

NFT har vært representert/til stede på en rekke arrangementer i løpet av året. Men i et år som fortsatt var preget av en pandemi i starten av året, har det vært noe redusert representasjon og møtevirksomhet gjennom NFT.

Teddy Moen og Ronny Geson Gunnarsson var likevel til stede på en rekke tiltak både lokalt og nasjonalt.

NFT har vært invitert til en rekke arrangementer gjennom året som enten har måtte avlyses eller som er blitt avholdt via Teams eller Zoom. Det betyr at det har vært noe begrenset representasjon i 2022 sammenlignet med et «normalår».

## Fagforening

NFT har også dette året vært involvert i en rekke arbeidssaker hvor medlemmer av foreningen har hatt behov for assistanse for å løse uenigheter/konflikter mellom seg og klubb. Dette har dreid seg om tre forhold:

- Ugyldige oppsigelser av arbeidskontrakter / avskjedigelsesliknende forhold.
- Manglende utbetaling av godtgjørelse/lønn/frynsegoder.
- Uskikket opptreden fra trenere.

Generalsekretær Teddy Moen har ved flere anledninger i 2022 vært ute i media og markert NFTs syn og holdninger i saker hvor trenere har vært involvert.

Samtidig er det verdt å påpeke at 2022 har vært et gledelig år når det gjelder «trenersparker» i toppfotballen. Bare én trener i Eliteserien ble løst fra sine oppgaver i løpet av sesongen, Jan Frode Nornes i Odd.

Utover det har NFT gjennom året fulgt opp en rekke medlemmer på alle nivåer i norsk fotball med godt resultat. Dette er en meget viktig arbeid. Og et virke ingen andre organisasjoner i norsk fotball burde vie mer oppmerksomhet og respekt. Å ivareta stillingsvernet av fotballtrenere er helt avgjørende i en fotballvirksomhet som i større grad blir preget av en «bruk-og-kast»-mentalitet.

Fortsatt er kunnskapsnivået om arbeidsrett og respekten for treneren som ansatt ikke slik det burde være blant mange klubber og klubbledere, men i de fleste tilfellene forsøker disse likevel å opptre løsningsorientert og konstruktivt når NFT kommer på banen. Derfor er NFTs tilstedeværelse vært viktig. Tilbakemeldingene fra våre medlemmer i disse sakene er entydige. NFT gir trygghet og god støtte! Og tilbakemeldingen er gode!

Det er en stor trygghet for NFT å ha Advokatfirmaet Hjørt DA som foreningens juridiske samarbeidspartner. Deres erfaring og ekspertise er veldig avgjørende i en rekke saker. Trygt er det også at daglig leder Teddy Moen over en årrekke har selv har bygd seg opp en stor kompetanse på feltet, som gjennom året blir gjenstand for flittig bruk.

## ● Samfunnsansvar

MYSA er NFTs samfunnsansvar-prosjekt (CRS), og årlig gir foreningen faglig bidrag, økonomi og utstyr til programmet «The MYSA Sports and Leadership Training Academy». Samarbeidet har vedvart siden 2013. Etter at NFT bidro til å åpne MYSA Training Centre (MTC) i mars 2018, har fokuset de siste årene vært å rulle ut kursaktivitet for trenere i Mathare. På grunn av pandemien, har det vært vanskelig å gjennomføre kursvirksomhet, og fokuset ble endret til å tilby et e-læringsprogram til de ca. 20 MYSA Academy TOTs (stab av veiledere) og Mathare United-trenerne. Dette ble gjort i et samarbeid med Sports Path, et e-læringsmiljø under ledelse av Robin M. Russell, tidligere ansatt på utdanningsavdelingen i The FA. Nå en av verdens fremste på e-læring av fotballtrenere.

NFT har også bidratt med masse treningsutstyr og fotballer til MYSA gjennom året i samarbeid med Nike/ Unisport og en rekke klubbmiljøer (Sørlandet) og privatpersoner som har donert utstyr.

I samarbeid med bedriften CEMO solgte NFT over 1100 julepakker (å kr 300,-) til inntekt for MYSA-programmet i november og desember. Det ga en inntekt på ca. 350 000,- kroner. Man fikk også overskuddet fra mosjonsløpet «FLØY-mila» som ble avholdt på Flekkerøya i september.

## ● NFTs draktauksjon

Etter initiativ fra NFTs PR-mann Geson ble det i november/desember for andre år på rad gjennomført en stor draktauksjon til inntekt for NFTs nye trenerfond. Geson brukte høstmånedene til å møte en rekke nasjonale og internasjonale fotballlegender som omfavnet formålet og valgte å bidra med signerte spillertrøyer til draktauksjonen, som igjen innbrakte gode inntekter til NFTs trenerfond.

Norsk Fotballtrenerforening ønsker å stimulere til utviklingen av enda flere fremragende fotballtrenere og trenermiljøer over hele landet. Derfor oppretter vi nå NFTs Trenerfond. Gjennom trenerfondet ønsker vi

å støtte medlemmer som søker kunnskap, inspirasjon og faglig påfyll i større miljøer, nasjonalt eller internasjonalt.

Målet med draktauksjonen er å sikre NFTs TRENERFOND en egenkapital på 150 000 kroner, slik at fondet kan være operativt fra og med 2023.



**LIVERPOOL:** Geson har blant annet fått en Liverpool-drakt, signert av legenden Kevin Keegan. Foto: Privat

## ● Magasinet Fotballtrenere



Fotballtrenere ble utgitt i fire utgaver også i 2022:

- FT nr. 1/22 (utgitt ca. 15. mars)
- FT nr. 2/22 (utgitt ca. 21. juni)
- FT nr. 3/22 (utgitt ca. 20. september)
- FT nr. 4/22 (utgitt ca. 14. desember)

Med 100 sider ved hver utgivelse, består magasinet av mer fagstoff og artikler enn noen gang.

Fotballtrenere er sendt til alle medlemmer, samarbeidspartnere, faste abonnementer og NFF/ fotballkretsene (ca. 3 000). Hver utgave er trykket i et opplag på 3 400 eksemplarer. Restopplaget av



magasinet brukes som markedsføring i arbeidet med å rekruttere flere nye medlemmer til NFT, og i arbeidet med samarbeidspartnere.

Fotballtreneren er i tillegg distribuert i digital utgave (for lesing på nett) til alle landets drøyt 1 700 klubber, samt noen digitale abonnenter.

Fotballtreneren er et av NFTs aller viktigste satsingsområder, og en merkevare som er viktig for rekrutteringen av nye medlemmer til NFT. Redaktør/journalist Ivar Thoresen, generalsekretær Teddy Moen og fotballkonsulent Geson på markedssiden er hovedansvarlig for produksjon og utgivelse av Fotballtreneren.

Fotballtreneren er det eneste fagbladet for fotballtrenere i Norden som fortsatt trykkes på papir og distribueres pr. post. Heller ikke mange forbund eller trenerorganisasjoner i Europa ser ut til å ha ressurser til å opprettholde en slik ordening. Styret i NFT har ingen planer om å stoppe utgivelsen av papirutgaven av Fotballtreneren, da man mener dette er den viktigste grunnen til at man opprettholder det store medlemstallet i foreningen.

## ● Digitalt

Foreningen lanserte i februar 2022 fotballtreneren. no i nytt design. Tidligere har foreningen hatt flere andre nettsider i tillegg, men «nye» fotballtreneren.no skal være inngangen til å speile hele NFTs virksomhet. Fotballtreneren er vårt merkenavn, og fotballtreneren.no er inngangen til alt.

Vi har også en Facebookside og en Instagram-konto som vi drifter med stor aktivitet.

- [www.facebook.com/trenerforeningen](https://www.facebook.com/trenerforeningen)
- [www.instagram.com/norskfotballtrenerforening/](https://www.instagram.com/norskfotballtrenerforening/)

## ● Samarbeidspartnere – kommersielt og annonsører

Det er gledelig at man også i det krevende året 2022 har lyktes med å holde inntektene fra annonsører og samarbeidspartnere på et høyt nivå. NFTs PR-mann, Fotballkonsulent Geson, har arbeidet iherdig, og imponert i et tøft marked. Hans nettverk, pågåenhet og optimisme har gitt gode resultater.

NFTs samarbeidspartnere dette året har vært (annonsering, kommersielle og forretningsmessige partnere):

- Norges Fotballforbund (NFF)
- Norsk Tipping
- Thon Hotels
- Nike
- Unisport
- Obos
- Hjort DA
- Indre Østfold Reisebyrå AS
- Giovani
- KIWI mini pris
- CheckIn
- VEO
- CEMO
- 3v3 Norge
- XPS/Sideline Sports
- Interplay Sports
- Postnord
- ALD Automotive
- Aunt Mabels
- Smartfish
- Coach You
- Goal Station

## ● Andre støttespillere – bidrag (NFTs samfunnsprogram)

- CEMO Care (donert 1 500 gaveposer for salg av NFT)

## ● Årets trenere

### Årets trenere for 2022 kåret av NFT:

- Årets unge trener: Joakim Dragsten, Hødd IL
- Årets trenerildsjel: Merethe Johansen, Tromsø IL og NFF Troms

NFT var også med på kåringen av Årets grasrottrener i norsk fotball, i samarbeid med NFF og Norsk Tipping.

- Årets grasrottrener ble: Maria Alexeeva fra Kirkenes IF



**ÅRETS UNGE TRENER:** Norsk Fotballtrenerforening har kåret Joakim Dragsten, IL Hødd, til årets unge trener 2022. Prisen ble delt ut av Bodø/Glimt-trener Kjetil Knutsen under Cupfinaleseminaret fredag. Foto: Reidar Schjei



**ÅRETS TRENERILDSJEL:** Merethe Johansen, Tromsø IL og NFF Troms er av Norsk Fotballtrenerforening kåret til årets trenerildsjel 2022. Hun fikk prisen under Cupfinaleseminaret fredag. Foto: Reidar Schjei



**VINNER:** Maria Alexeeva ble fredag kåret til Årets Grasrottrener 2022. Foto: NFF

## ● Fremtidsutsikter

Foreningens strategiplan 2020-2022 ble vedtatt på det digitale årsmøtet i mai 2020.

Norsk Fotballtrenerforening (NFT), stiftet 9. november 1986, skal arbeide for å:

1. Sikre den enkelte treners rettsstilling i sitt arbeid.
2. Sikre at norske fotballtrenere tilbys best mulig trenerutdanning og etterutdanning.
3. Sikre treneryrket og trenerrollens faglige posisjon og integritet i klubb, organisasjon og samfunn.
4. Sikre utviklingen av norsk fotball gjennom bygging av fagmiljøer og deltakelse i relevante fora for utvikling og beslutninger.

NFT jobber med en visjon om at NFT vil bidra til gode, trygge og utviklingsorienterte fotballtrenere!

RESPEKT er UEFA og fotballens internasjonale kjerneverdi og grunnleggende for all vår aktivitet. Respekt underbygges av verdiene Trygghet - Inspirasjon - Utvikling i vår forening i norsk fotball – og som våre verdier.

NFT er en forening i god forfatning selv om 2022 har vært et krevende år på grunn av post-covid utfordringene og usikkerhet det har medført. Det er grunn til å forvente at 2023 vil bli et mer stabilt år.

Samtidig velger NFT å angripe disse utfordringene positivt, gjennom å se at det også åpner opp nye muligheter, tvinger frem andre måter å tenke på, og utfordrer oss til enda større kreativitet og oppfinnsomhet i vårt arbeid med å styrke trenerens stilling og posisjon, og samtidig aktivt bidra til utvikling i arbeidet med å skape bedre fotballtrenere i norsk fotball.

NFT må også være opptatt av å styrke sin stilling og identitet i norsk fotball samt ha fokus på hva som skal være kjernevirksomheten fremover.

Arbeidet med ny strategiplan for neste treårsperiode, 2023-2025, gjøres i løpet av 2022 og vil behandlet på årsmøtet i 2023.

## ● Takk til

Styret i NFT ønsker å takke følgende personer:

- Generalskretær Teddy Moen som ufortrødent har jobbet iherdig, profesjonelt og nærmest altoppslukende for NFT, til tross for at han måtte gjennom en ny tøff runde med kreftbehandling mot slutten av 2022.
- Ivar Thoresen for innsatsen som redaktør av

Fotballtreneren og fotballtreneren.no.

- Administrasjonen med Ronny Geson Gunnarsson og Geir Åge Olsen for å ha levert meget bra i forhold til sine ansvarsområder og arbeidsoppgaver for NFT.
- Norges Fotballforbund (NFF) for et godt samarbeid omkring magasinet Fotballtreneren, det 33. Cupfinaleseminaret og på markedssiden.
- Alle andre bidragsytere til våre seminar/kurs, nettsider, facebook og magasin. Det er fantastisk at så mange fotballtrenere og medlemmer er villig til å gi av sin tid, kompetanse og erfaring til det fellesskapet for fotballtrenere som NFT representerer!

## ● Andre forhold/økonomi

Årets resultat er et overskudd på kr 63 699,-.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Selv om overskuddet i 2022 ble lavere enn i 2021 og lavere enn budsjett, ble 2022 et godt økonomisk år for NFT. Dette må i stor grad tilskrives en god jobb av Teddy Moen og Geir Åge Olsen, i en krevende tid med høy prisstigning, økte kostnader, høyere aktivitetsnivå og usikre tider på grunn av krigen i Ukraina.

## ● Valgkomité

Leder	Svein Erik Haagenrud
Medlemmer	Melissa Wiik-Kovács
Varamedlem	Thomas Broch Brantsæter

Oslo, 8. april 2023

Styret i NFT

*Elin Nicolaisen (s.) Leder*  
*Stian Theting (s.) Nestleder*  
*Siv Gjesdal (s.) Tiltaksleder*  
*Vilde M. Rislåa (s.) Styremedlem*  
*Lars Bohinen (s.) Styremedlem*  
*Dag Opjordsmoen (s.) 1. varamedlem*  
*Bjørn Frode Strand (s.) 2. varamedlem*

# Årsrapport for 2022

## Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Noter

## Revisjonsberetning

## Resultatregnskap

	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	445 240	222 889
Driftstilskudd NFF		375 000	375 000
Inntekter kontingent	3	2 291 600	2 174 127
Inntekter NFT-tiltak	4	2 644 641	1 074 424
"Inntekter "Fotballtreneren"	5	1 277 458	1 138 818
NFT-tjeneste og diverse inntekter	6	0	840 884
Sum driftsinntekter		<u>7 033 939</u>	<u>5 826 142</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Kostnad NFT-tiltak	7	2 897 298	1 560 752
Kostnader «Fotballtreneren»	8	1 260 839	1 213 110
Kontor, administrasjon og honorarer	9	732 129	828 550
Annen driftskostnad	10	877 170	748 313
Lønnskostnad	11	1 173 706	1 019 920
Avskrivning	12	29 141	0
Sum driftskostnader		<u>6 970 283</u>	<u>5 370 645</u>
Driftsresultat		<u>63 656</u>	<u>455 497</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		43	2
Annen finanskostnad		0	489
Netto finansposter		<u>43</u>	<u>-487</u>
<b>Årsresultat</b>	<b>14</b>	<b><u>63 699</u></b>	<b><u>455 010</u></b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	14	<u>63 699</u>	<u>455 010</u>

---

# Norsk Fotballtrenerforening

---

## Balanse pr. 31. desember

	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Nettside	12	158 386	87 152
Sum immaterielle eiendeler		<u>158 386</u>	<u>87 152</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler		879	879
Sum finansielle anleggsmidler		<u>879</u>	<u>879</u>
Sum anleggsmidler		<u>159 265</u>	<u>88 031</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	13	543 572	149 205
Andre fordringer		218 928	837 690
Sum fordringer		<u>762 500</u>	<u>986 895</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende		<u>1 092 505</u>	<u>920 025</u>
Sum omløpsmidler		<u>1 855 005</u>	<u>1 906 920</u>
Sum eiendeler		<u>2 014 270</u>	<u>1 994 951</u>

---

# Norsk Fotballtrenerforening

---

## Balanse pr. 31. desember

	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	14	1 599 571	1 535 872
Sum opptjent egenkapital		<u>1 599 571</u>	<u>1 535 872</u>
Sum egenkapital		<u>1 599 571</u>	<u>1 535 872</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		132 876	151 410
Skyldige offentlige avgifter		87 346	68 920
Annen kortsiktig gjeld		194 477	238 749
Sum kortsiktig gjeld		<u>414 699</u>	<u>459 079</u>
Sum gjeld		<u>414 699</u>	<u>459 079</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>2 014 270</u>	<u>1 994 951</u>

Kristiansand, 29. mars 2023

---

Theodore Curtis Moen  
Daglig leder

---

Elin Anne Nikolaisen  
Styreleder

---

Stian Lyngheim Theting  
Nestleder

---

Vilde Rislåa  
Styremedlem

---

Siv Gjesdal  
Styremedlem

---

Lars Roar Bohinen  
Styremedlem

---

## Noter til regnskapet for 2022

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Regnskapet til Norsk Fotball-Trenerforening gjelder for perioden 01.01.2022 - 31.12.2022.

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslover og god regnskapsskikk for små foretak.

#### **Driftsinntekter**

Inntekter resultatføres i samme periode som aktiviteten postene er knyttet til utøves, dvs. uavhengig av når inntektene faktureres og/eller betales.

#### **Omløpsmidler/kortsiktig gjeld**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til ev. tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

# Norsk Fotballtrenerforening

---

## Noter til regnskapet for 2022

### Note 2 - Salgsinntekter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Salg av julepakker og annet salg (draktauksjon)	445 240	222 889

### Note 3 - Inntekter kontingenter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Inntekter kontingenter	1 620 800	1 558 677
Klubbmedlemsskap	670 800	615 450
Sum kontingenter	<u>2 291 600</u>	<u>2 174 127</u>

### Note 4 - Inntekt NFT tiltak

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Inntekt Cupfinaleseminaret	2 496 941	1 074 424
Inntekter Trenerturen	62 700	0
Prosjekt to Africa to learn	85 000	0
Sum inntekter NFT tiltak	<u>2 644 641</u>	<u>1 074 424</u>

### Note 5 - Inntekt "Fotballtreneren"

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Inntekt abonnement	53 458	51 400
Inntekt annonser	1 118 000	1 087 418
Inntekt samarbeidspartnere	106 000	0
Sum inntekt Fotballtreneren	<u>1 277 458</u>	<u>1 138 818</u>

### Note 6 - NFT-tjeneste og diverse inntekter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Diverse inntekter	0	100 107
Kompensasjon pga Covid-19	0	740 777
Sum NFT-tjeneste og diverse inntekter	<u>0</u>	<u>840 884</u>

---



## Noter til regnskapet for 2022

### Note 7 - Kostnader NFT tiltak

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Utgifter Cupfinaleseminaret	1 765 552	1 135 097
Utgifter samarbeidspartnere	28 125	119 356
Utgifter andre tiltak	555 639	50 032
Utgifter trenertur	72 524	0
Utgifter mottatt utstyr	103 327	0
Utgifter faginnhold	5 545	4 989
Utgifter samfunnsansvar	366 586	251 278
Sum kostnader NFT tiltak	<u>2 897 298</u>	<u>1 560 752</u>

### Note 8 - Kostnader "Fotballtreneren"

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Grafisk utforming/design og trykking	344 445	305 380
Porto - utsendelse	126 107	147 500
Redaktør honorar (blad og nett)	480 000	462 500
Provisjon annonser	279 144	232 974
Kjøp av bøker etc.	30 043	7 634
Diverse kostnader	1 100	57 122
Sum kostnader "Fotballtreneren"	<u>1 260 839</u>	<u>1 213 110</u>

### Note 9 - Kontor, administrasjon og honorarer

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
EDB kostnader	67 701	113 102
Kontorrekvisita	38 909	11 221
Div NFT trykksaker/logo	7 077	6 858
Telefon	12 245	20 662
Porto	35 665	22 937
Andre administrasjonskostnader	25 173	36 886
Abonnement	10 728	9 062
Juridisk bistand	118 094	90 844
Honorar regnskap og revisjon	213 875	229 259
Honorar konsulenttenester	202 662	287 719
Sum kontor, administrasjon og honorarer	<u>732 129</u>	<u>828 550</u>

### Note 10 - Andre driftskostnader

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lokalkostnader og felleskostnader	65 409	60 518
Kostnader internett	353 669	161 176
Reisekostnader	250 025	237 883
Andre driftskostnader	208 068	288 736
Sum andre driftskostnader	<u>877 171</u>	<u>748 313</u>

---

# Norsk Fotballtrenerforening

---

## Noter til regnskapet for 2022

### Note 11 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte

<i>Lønnskostnader</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lønninger	855 694	739 920
Feriepenger	116 351	91 913
Arbeidsgiveravgift	136 455	126 694
Pensjonskostnader	65 138	48 334
Andre ytelser	68	13 059
Sum	<u>1 173 706</u>	<u>1 019 920</u>

Foreningen har i regnskapsåret sysselsatt totalt ca. 1,5 årsverk.

*Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.*

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder/styret eller andre nærstående parter.

### Note 12 - Nettside

	<b>Ny nettside</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	87 152	87 152
Tilgang kjøpte driftsmidler	100 375	100 375
Avgang solgte driftsmidler	0	0
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>187 527</u>	<u>187 527</u>
<u>Akk.avskrivning 31.12.</u>	<u>-29 141</u>	<u>-29 141</u>
<u>Balanseført pr. 31.12.</u>	<u>158 386</u>	<u>158 386</u>
Årets avskrivninger	29 141	29 141
Økonomisk levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

### Note 13 - Kundefordringer

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Kundefordringer	593 572	199 205
Avsetning for tap på fordringer	-50 000	-50 000
Sum	<u>543 572</u>	<u>149 205</u>

### Note 14 - Egenkapital

	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.	1 535 872	1 535 872
Årsresultat	63 699	63 699
<u>Egenkapital 31.12.</u>	<u>1 599 571</u>	<u>1 599 571</u>

---

Til årsmøtet i Norsk Fotballtrenerforening

## Uavhengig revisors beretning for 2022

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Fotballtrenerforening som viser et positivt resultat på NOK 63.699. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, regnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

*Kristiansand, 29.mars 2023*

**Revisjon Sør AS**

---

Leif S. Sørensen  
Statsautorisert revisor



# Forslag til årsmøtet i Norsk Fotballtrenerforening

## **Forslag 1. Endring i foreningens vedtekter**

*NFTs styre forslår en endring i foreningens vedtekter som omhandler foreningens hensikt. I dag sier vedtektene følgende om dette:*

### **§ 1 HENSIKT**

Norsk Fotballtrenerforening (NFT), stiftet 9.november 1986, skal arbeide for å

1. Sikre den enkelte treners rettsstilling i sitt arbeid.
2. Sikre at norske fotballtrenere tilbys best mulig trenerutdanning og etterutdanning.
3. Sikre treneryrket og trenerrollens faglige posisjon og integritet i klubb, organisasjon og samfunn.
4. Sikre utviklingen av norsk fotball gjennom bygging av fagmiljøer og deltakelse i relevante fora for utvikling og beslutninger.

*NFTs styre ønsker å endre dette punktet i vedtektene til følgende:*

### **§ 1 HENSIKT**

Norsk Fotballtrenerforening (NFT), stiftet 9. november 1986, skal arbeide for trenerens:

1. *stillingsvern*
  2. *utdanning og utvikling*
  3. *faglige posisjon og integritet i klubb, organisasjon og samfunn*
  4. *faglige møteplasser*
-

*Motiveringen for forslaget legges frem på årsmøtet av varamedlem i NFT, Bjørn Frode Strand*

*Styret i NFT*

*Oslo, 11. april 2023*

## **Forslag 2. Innføring av honorar til styreleder i NFT.**

NFT har ingen tradisjon med å betale honorar til styreleder eller styremedlemmer for sine verv i foreningen.

Alle styremedlemmer får dekket alle kostnader med vervet, mottar utstyrspakke hvert år og inviteres til å være med på egne arrangement i regi NFT (som CFS) og andre tiltak i inn og utlandet, ofte via generalsekretær som får disse «tilbudene» til NFT fra ulike aktører.

Styret mener tiden er inne for at man går til de skritt og gjør et vedtak på å betale et avtalt honorar til styreleder i NFT. Og innfører en «ny» praksis.

Det vil gjøre rekrutteringen av dette viktige vervet enklere, samt sende signaler om viktigheten om rollens funksjon. Og øke respekten og anseelsen for rollen.

Men det viktigste er at man da kan «stille krav» til styreleder om tilgjengelighet, arbeidsinnsats og en økt synliggjøring i fotballtrener-miljøene i Norge.

I dag omsetter NFT for nesten 7 millioner kroner, har 3-4 ansatte og en rekke politiske saker som styret er ansvarlig og forpliktet til å måtte «svare ut».

Denne delen har generalsekretæren (med små unntak) som virksomhetens øverste administrative leder «svart ut» siden 1998. Slik bør det ikke være. Politikken skal og må ligge til styret, men styret kan selvfølgelig delegerer dette etter avtale med generalsekretær.

### **Hvilket omfang?**

Styret mener en 20% stilling (1 dag per uke) bør være en riktig størrelse i rollen som arbeidende styreleder i NFT.

Det betyr ca. kr. 125 000,- på årsbasis, med utgangspunkt i en årslønn på kr. 625 000,- i året.

-----  
*Motiveringen for forslaget legges frem på årsmøtet av generalsekretær i NFT, Teddy Moen.*

*Styret i NFT*

*Oslo, 11. april 2023*



## **Sak 7. Styrets forslag til strategiplan for NFT i perioden 2023-2025**

Styret i Norsk Fotballtrenerforening har de siste månedene jobbet intenst med foreningens strategiplan for perioden 2023-2025.

Styrets forslag følger på de to neste sidene, og presenteres nærmere i årsmøtet.

### Visjon

# Vi støtter fotballtreneren!

### Hensikt

NFT, stiftet 9. november 1986, skal arbeide for trenerens:

1. stillingsvern
2. utdanning og utvikling
3. faglige posisjon og integritet i klubb, organisasjon og samfunn
4. faglige møteplasser

NFT er en frivillig, partipolitisk nøytral og uavhengig medlemsorganisasjon. Foreningen skal være den kollektive stemmen for fotballtrenere, samt representere fotballtrenere i Norge internasjonalt. Foreningen skal som interesseorganisasjon verne om medlemmenes felles interesser og ivareta prinsippene om fair play.

### Verdiene

#### Trygghet

I NFT skal vi ta vare på våre medlemmer og ansatte. Vi skal arbeide for at stillingsvernet til fotballtreneren blir respektert og etterlevd. Vi skal arbeide for at treneryrket og trenerrollens faglige posisjon og integritet i klubb, organisasjon og samfunn blir styrket.

#### Inspirasjon

Fotballtrenere virker på alle nivåer. Vår oppgave er å lage gode og åpne kilder samt skape møteplasser for trenere hvor de kan hente kunnskap og skaffe seg erfaring som kan styrke dem i trenerrollen. NFT skal være åpne mot andre miljøer enn fotball og ha et internasjonalt blikk på innhenting av kunnskap og erfaring.

#### Utvikling

NFT skal jobbe for at fotballtreneren tilbys best mulig trener-utdanning og etterutdanning. Vi skal sikre utvikling av norsk fotball gjennom bygging av fagmiljøer og deltakelse i relevante fora for utvikling og beslutning. NFT skal være ambisiøse og utvise mot på vegne av trenerstanden på alle nivåer.

Verdiene bruker vi i alle våre vurderinger og beslutninger, og de skal være styrende for våre holdninger og adferd. Verdiene skal kjennetegne vår organisasjon og menneskene i den.





### Overordnede mål:

1. Vi skal tilby kunnskap, verktøy og service som medlemmene etterspør
2. Vi skal være til stede der strategiske beslutninger rundt trenerrollen tas
3. Vi skal øke fra 3 150 til 4 000 medlemmer (januar 2023 til desember 2025)
4. Vi skal ha minimum kr 200 000,- i økonomisk overskudd hvert år

### Mål hensikt 1 – stillingsvern:

1. Vi skal til enhver tid ha oppdaterte trenerkontrakter som berører relevante målgrupper.
2. Vi skal utvikle en norm for rammebetingelser (minimumslønn, pensjon, forsikring, helse, arbeidstid, permisjon, permittering etc.) for fotballtrenere.
3. Vi skal utvikle og implementere e-læringsmodul om arbeidsrett og stillingsvern for fotballtrenere.

### Mål hensikt 2 – utdanning og utvikling:

1. Vi skal skaffe oss innflytelse og jobbe for at norske trenere, på alle nivåer, skal ha krav på den beste trenerutdannelsen.
2. Vi skal jobbe for at prisene på trenerutdanningen reduseres.
3. Vi skal videreutvikle støtteordninger som bidrar til finansiering av trenerutvikling.

### Mål hensikt 3 – faglig posisjon og integritet i klubb, organisasjon og samfunn:

1. Vi skal være relevante, proaktive og aktuelle for å fremsnakke trenerrollen både faglig og i et samfunnsperspektiv.
2. Vi skal invitere de mest markante forskningsmiljøene i Norge for å fasilitere for mer forskning rundt trenerrollen samt være en partner inn mot forskningssøknader.
3. Vi skal styrke bevisstheten om NFTs etiske retningslinjer.

### Mål hensikt 4 – faglige møteplasser:

1. Vi skal beholde eierskapet til og videreutvikle Cupfinaleseminaret som den største og viktigste møteplassen for fotballtrenere i Norge for etterutdanning, inspirasjon og kollegialitet i bransjen.
2. Vi skal formalisere en langsiktig samarbeidsavtale med NFF.



## **Sak 8. Fastsettelse av årskontingent**

Styret i Norsk Fotballtrenerforening foreslår at den årlige medlemskontingenten for 2024 holdes uendret, det vil si:

- Kr 1 000,- for individuelt medlemskap\*
- Kr 5 200,- for klubbmedlemskap (10 trenere)

*\* 50% rabatt for pensjonister.*

## **Sak 9. Gjennomgang av foreningens budsjett**

Styret i Norsk Fotballtrenerforening vedtar årlig foreningens budsjett. Det er likevel tradisjon for å gjennomgå forslag til budsjett for NFT på årsmøtet. Forslaget til budsjett for 2023 følger på neste side.

# NORSK FOTBALLTRENERFORENING

## Resultatregnskap 2022 og budsjett 2023

<b>Driftsinntekter</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Budsjett 22</b>	<b>Budsjett 23</b>
Salgsinntekt		445 240	222 889	300 000	400 000
Driftstilskudd NFF		375 000	375 000	500 000	450 000
Inntekter kontingent	3	2 291 600	2 174 127	2 250 000	2 550 000
Inntekter NFT tiltak	4	2 644 641	1 074 424	2 350 000	2 810 000
Inntekter "Fotballtreneren"	5	1 277 458	1 138 818	1 350 000	1 225 000
Diverse inntekter	6	0	840 884	100 000	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>7 033 939</b>	<b>5 826 142</b>	<b>6 550 000</b>	<b>7 435 000</b>
<b>Driftskostnader</b>					
Kostnader NFT-tiltak	7	-2 897 298	-1 560 752	-2 000 000	-2 275 000
Kostnader "Fotballtreneren"	8	-1 260 839	-1 213 110	-1 200 000	-1 270 000
Kontor, adm. og honorar	9	-732 129	-828 550	-750 000	-600 000
Annen driftskostnad	10	-877 170	-748 313	-875 000	-945 000
Lønnskostnad	11	-1 173 706	-1 019 920	-1 430 000	-1 979 500
Avskrivning	12	-29 141	0	0	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-6 970 283</b>	<b>-5 370 645</b>	<b>-6 255 000</b>	<b>-7 069 500</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>63 656</b>	<b>455 497</b>	<b>295 000</b>	<b>365 500</b>
<b>Finansposter</b>					
Finansinntekter		43	2	500	500
Finanskostnader		0	-489	-500	-500
<b>Netto finansposter</b>		<b>43</b>	<b>-487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum gaver, bidrag</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>	1	<b>63 699</b>	<b>455 010</b>	<b>295 000</b>	<b>365 500</b>

### Overføringer og disponeringer

Overføring annen egenkapit:	1	63 699	455 010	295 000	365 500
-----------------------------	---	--------	---------	---------	---------



## Sak 10. Valg. Norsk Fotballtrenerforening Årsmøte 18. april 2023

### Styre - valgkomiteens innstilling

Leder:	Dag Opjordsmoen	Ny - 2 år
Nestleder:	Stian Theting	Gjenvalg - 2 år
Tiltaksleder:	Vilde Rislåa Mollestad	Ikke på valg
Styremedlem:	Bjørn Frode Strand	Ny - 2 år
Styremedlem:	Lars Bohinen	Ikke på valg
1. varamedlem:	Arild Stavrum	Ny - 1 år
2.varamedlem:	Siri Merete Nordeide Grønli	Ny - 2 år

*Oslo 4. april 2023*

Svein Erik Haagenrud (s.)  
Leder Valgkomiteen

Melissa Wiik-Kovács (s.)  
Medlem

Thomas Broch Brantsæter (s.)  
Medlem



## Valgkomité – styrets innstilling

### **Styret i NFT foreslår følgende til valgkomite:**

Leder:	Svein Erik Haagenrud	Ikke på valg
Medlem:	Melissa Wiik Kovacs	Gjenvalg - 2 år
Medlem:	Thomas Broch Brantsæter	Ikke på valg

*Oslo 12. april 2023*

*Elin Nicolaisen (s.)  
Leder NFT*

*Stian Theting (s.)  
Nestleder NFT*

*Teddy Moen (s.)  
Generalsekretær*